una cultura nueva

Una diferente dimensión de la economía	2
Un tercio, un tercio y un tercio	3
Empresa: una comunidad	4
Ancilla y Solidar Invest	5
El amor que retorna	6
La Prodiet Farmacéutica	8
Hacerse santos en el trabajo	10
Noticias del mundo	11
Las tesis de grado	12
La Economía de Comunión en el ´95	13
El "juego" de la Economía de Comunión	15

una cultura nueva

Una diferente dimensión de la economía

En los dos siglos ya transcurridos desde la toma de la Bastilla, sólo dos de las tres palabras proclamadas entonces por la insurrección levantada contra un poder que se transformó en opresión y privilegio, han tenido una cierta realización: libertad e igualdad. Se han transformado en las banderas de una historia de progreso y conquistas sociales, pero también de sufrimiento, frustraciones y desengaño. La conquista de la libertad por parte de algunos, ha significado lamentablemente para otros, limitación, explotación y manipulación de las conciencias, mientras la sed sacrosanta de igualdad ha producido también masificación, nivelación hacia abajo, negación de la dignidad de la persona.

No es de extrañar por qué se ha apuntado a estos valores acentuando demasiado la dimensión de las diferencias, de los contrastes, de la competitividad, del egoísmo. En esta dimensión, contradiciendo lo que tanto el liberalismo como el marxismo habían ofrecido, no se logra asegurar a todos la felicidad, ni los derechos fundamentales de la persona, ni la paz interna y entre las naciones.

La *fraternidad*, la tercera palabra olvidada casi incons cientemente por el alma cristiana de una revolución que nace con sangre, podría hacer realidad aquella relación entre personas en la cual cada uno se siente plenamente sí mismo, libre e igual a los demás, en el compartir y en el don de sí.

Pero la palabra fraternidad le ha sonado utópica al hombre moderno. Y en efecto es utópica si se olvida que ella nace del hecho histórico que hace dos mil años hizo Jesús, el Hijo de Dios, haciéndose humano como nosotros, que nos hizo sus hermanos y con El hijos del único Padre, revelando así el proyecto para el cual la humanidad había nacido.

Ahora, en los albores del tercer milenio, se nos vuelve a proponer aquella "utopía" que en estos doscientos años la humanidad ha eliminado de sus objetivos.

La vuelve a proponer la historia y la dicen ciencia y economía, hoy obligadas a admitir la imposibilidad de extender a toda la humanidad aquellas normas de vida consumista que se han llegado a considerar una meta para todos.

Por lo tanto, o elegimos un futuro de guerras, hechas para aca parar los escasos recursos del planeta, guerras entre las nacio nes del bienestar y las de un Sur con millones de marginados, guerras entre muchas naciones dotadas de armas nucleares, o bien nos empeñamos en sembrar en todas partes los retoños de una nueva cultura del dar, de la atención recíproca, de la fraternidad.

Estamos obligados por la historia a proponer un nuevo sistema de vida que satisfaga sin la droga del consumo y de la competencia.

Un sistema que adopte la "tecnología divina de la unidad", la que es capaz de llevar al Padre Celeste a hacerse cargo de nuestros destinos. A todos cuantos han hecho propio el carisma de la Unidad, se les da una luz particular para captar lo concreto del Testamento de Jesús y el sentido de Su último grito en la cruz. A ellos corresponde una parte, tal vez peque ña pero importante, en el transplantar estos retoños en el mundo.

Una tarea que – frente al sacrificio de tantos que han quemado, se diría en vano, su vida por la libertad, por la igual dad, por la fraternidad y la paz – no es posible descuidar, permaneciendo inertes en espera de que otros actúen.

Todos nosotros que de algún modo tenemos que hacer con la economía como estudiosos, generadores de empleo, trabajado res, consumidores, no podemos permitir que la inspiración divina de la economía de comunión en la libertad quede sin ser escuchada.

Para proponer con éxito la "cultura del dar" a un mundo que cree sólo en lo que ve, es necesario poder hacerle ver em<u>pre</u> sas siempre más numerosas y en crecimiento y ciudades enteras en desarrollo, donde reine la plenitud, porque en ellas la cultura del dar es vida.

En muchas ocasiones Chiara ha recalcado la importancia de esta aventura, que en esta perspectiva va bastante más allá de los resultados económicos y también de los actos de justicia y caridad que se derivan de ellos.

Importancia que ella considera tan decisiva como para invitar a los que han captado su carisma a concentrar sus esfuerzos precisamente en esta forma de caridad social, en el hacer realidad la economía de comunión , privilegiándola con respecto a otras, a las que no debe faltar sin embargo un activo apoyo.

Entrar en esta dimensión es un sentirse verdaderamente hermanos, algunos de los cuales en este momento necesitan de ayuda económica o porque están en la indigencia o porque están dedicando su vida a difundir esta cultura; y los otros, los que dan, tienen necesidad de aquellos que recibiendo se transforman ellos mismos en donadores, testimoniando en su situación actual el mismo ideal..

Cuánto estas no son palabras sino vida, se aprecia en estas páginas, no sólo por el progreso de las empresas, sino, sobre todo, por algunas de las muchísimas cartas, escritas a Chiara pero dirigidas a todos, por aquellas personas que en todo el mundo este año han disfrutado de una comunión económica.

Cartas que son el signo de la reciprocidad de una relación, el céntuplo de todo compromiso personal y de grupo a participar en la economía de comunión en libertad.

Cartas que hacen entrever – casi como un anticipo de los prometidos "cielos nuevos y tierras nuevas" de la Escritura – la familia de los hijos de Dios alegrada cada día por Su constante y activa presencia.

Alberto Ferrucci



Un tercio, un tercio y un tercio

Hace cuatro años me encontraba en el Brasil y allí constaté que los adherentes a nuestro Movimiento eran alrededor de 200 mil y ví que entre ellos habían todavía los pobres a quienes no lográbamos ayudar a pesar de la comunión completa de los bienes, el superfluo y a pesar de esta cultura del dar.

Entonces nació, especialmente entre los jóvenes una idea: fundar empresas o bien orientar a las empresas ya existentes, a un modelo. Y este es que las utilidades de estas empresas nacientes o de aquellas que quieran unirse porque tal vez son va dirigidas por miembros del Movimiento, dividan sus utilidades en tres partes, más o menos así: una parte para llevar adelante la empresa; una parte para formar "hombres nuevos", porque sin hombres nuevos, educados en el Evangelio, no se logra nada en este campo, porque se necesita gente que sabe amar, que sabe dar; ...y un tercio para los pobres que no logran todavía encontrar un puesto de trabajo, no logran mantenerse o no tienen casa, no tienen qué vestir, no tienen qué comer....

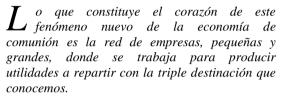
... En este momento son alrededor de 150 las empresas en actividad, entre grandes y menos grandes, que actúan de esta manera y envían las utilidades.

Chiara Lubich

una cultura nueva

Empresa: una comunidad

Tommaso Sorgi



Naturalmente la comunión comienza allí, en las que Chiara llama "comunidades de trabajo"

1

Aquí estamos llamados a una doble conversión. La primera nos impulsa a reafirmar- ella escribe sobre las huellas de Juan Pablo II- "la primacía del hombre sobre el capital, sobre la propiedad, sobre las estructuras, creando una ética del trabajo" recordando que ello es constitutivo del hombre y que en el trabajo "el hombre se realiza como hombre, mejor aún, en cierto sentido se hace más hombre"²

La segunda conversión- agrega ella- nos induce a profundizar en otro elemento constitutivo del hombre: su socialidad, esto es la comunión con los demás hombres, además de la comunión con Dios.

El ambiente de trabajo es uno de los lugares privi legiados para vivir la comunión entre los hombres En la oficina- o laboratorio o estudio, mina o em presa agrícola- encontramos nuestro pequeño "mundo del trabajo" donde empresarios, técnicos obreros pueden encontrarse o bien chocar; cada uno puede hacerse solidario con los demás, de modo de cooperar todos en sus propios roles, a la realización los unos de los otros y a la solución de los problemas de la empresa.

De este modo en el plano humano el trabajador "dependiente", partícipe y corresponsable, amará su trabajo, lo cumplirá con perfección y podrá verdaderamente realizarse como hombre y antes crecer en humanidad. Podrá cooperar de modo no pasivo sino activo al desarrollo de la empresa y a la apertura de ella hacia el exterior según la finalidad de la economía de comunión.



Al mismo tiempo, aquello que es un "lugar económico y social" de difíciles pero bellas realizaciones humanas, puede convertirse también en "lugar teológico".

Y puede lograrlo al menos en dos aspectos:

De hecho el trabajo- Chiara nos recuerda- es nuestro modo de servir a Dios, de rezarle: "el trabajo como liturgia" escribía Igino Giordani³ Pero todavía hay más: viviendo con espíritu de solidaridad y comunión los tiempos y las fatigas laborales, se obtiene la misteriosa pero verdadera presencia en la fábrica de Aquel que prometió: "donde dos o tres están unidos en mi nombre, yo estoy allí en medio de ellos".

Se vive así también la otra comunión: aquella con Dios presente precisamente, con nosotros, en nuestro "mundo del trabajo".

Recuerdo un cántico de los jóvenes obreros católicos de hace muchos años: "si un día vuelves a nacer, ven a nacer en la oficina".

Hoy nosotros sabemos cómo dar a El el modo de satisfacer esta oración.

Las empresas en que se vive esta realidad no estarán exentas de los intrincadísimos problemas del sistema productivo de hoy.

Serán sin embargo "comunidades de trabajo" más prontas a utilizar las técnicas necesarias para afrontar los obstáculos cotidianos.

¹ Esta y las sucesivas referencias a Chiara Lubich se han tomado de su tema "Economía y Trabajo en el Movimiento Humanidad Nueva" en las actas del Encuentro sobre Economía y Trabajo, 1984

Laborem exercens, 1981, n.9

³ Diario de Fuego, 1980 p.103 (ed.1990 pag 122)

Noticias de las empresas

FILIPINAS TAGAYTAY

Ancilla crece!

Ancilla – escribe Tita Puangco, de las Filipinas – la empresa de consultoría gerencial que con mi marido fundamos hace tres años, ha crecido. Ahora somos 36 empleados en cuatro pequeñas socie dades, pero el espíritu de unidad y comu nión permanece.

Al lado de Ancilla, que se ha especializa do en formación gerencial y desarrollo de la organización, hemos fundado la "Co-Development International Asia Pacific" que la hemos afiliado a una sociedad de consultoría mundial que tie ne su cuartel general en California, USA logrando utilizar su tecnología en diez naciones de Asia.

Por la gracia de Dios, ya que queremos seguirlo donde nos lleva, hemos iniciado un trabajo en Hong Kong y Bangkok. Lo bello de estos viajes es que nos ofrecen la preciosa oportunidad de visitar las comunidades del Focolar y testimoniar un ejemplo de empresa ligada a la economía de comunión.

De las otras dos sociedades, una hace la selección de dirigentes para las naciones de Asia, mientras la otra hace relaciones públicas y mercadeo directo. Nosotros vemos en el mejorado clima económico de nuestro país y de Asia- que ha permi tido prosperar a nuestras pequeñas empresas- la mano de Dios que nos guía. Nuestros clientes son las 500 empresas más grandes de nuestro país y apreciamos su estima en el hecho de que en el 78% de los casos continuamos dando servicio a las mismas empresas, con las que de hecho tenemos fuertes vínculos.

Nosotros sabemos que esto es el fruto del constante abrazar a Jesús Abandona do en la cruz y de la capacidad de saber perder en la unidad entre nosotros una idea brillante o un modo de ver las cosas. A menudo trabajando debemos abrazar las cruces y los sufrimientos que nacen de la desunidad y de las tensiones entre sociedades, sobre todo en este <u>pe</u> riodo de tumultuosos cambios.

Normalmente nosotros damos asesoramiento en gestión estratégica y organiza ción, aconsejando fusiones y adquisicio nes, transformando las sociedades de modo de hacerlas más agiles y competi tivas y al mismo tiempo adiestrando a su personal en las nuevas tecnologías. En los periodos difíciles de cambios, nos recordamos siempre de ver a Jesús en las personas que deben sufrirlos y sentimos una gran alegría al lograr armo nía entre trabajadores y gerencia y salud económica en las empresas.

Sentimos profundamente la invitación de Chiara a penetrar la humanidad con la presencia de Dios hasta en sociedades de artículos deportivos, farmacéuticos, comerciales, bancos y otros.



Nos sentimos gratificados por el trabajo que hacemos, especialmente si busca mos vivir nuestro Ideal en estos ambien tes tan estimulantes. Nos sentimos muy alentados por Jesús en Medio de noso tros, que tratamos de tenerlo presente en nuestras sociedades.

Más que de los resultados económicos, estamos felices de poder dar nuestra contribución para los indigentes y para la formación de hombres nuevos.

Sentimos también que podemos hacernos santos juntos. Un Gen, desde hace poco con nosotros, ha dicho: "Nunca había visto lo humano y lo divi no acompañarse de modo natural, como al trabajar en Ancilla".

ALEMANIA SOLINGEN

Ha nacido la Solidar Invest GmbH & Co. KG

En el otoño de 1995, con la inscripción en el registro de empresas de Solingen, ha nacido oficialmente la Solidar Invest cuyos promotores son Walter Schmidt y Franjo Rademaker con otros veinte em presarios.

Se trata de una empresa que adhiere a la economía de comunión y se quiere especializar en apoyar y promover el nacimiento y desarrollo de nuevas empresas de economía de comunión, mediante la participación en el capital, la concesión de créditos y la transferencia de tecnolo gía.

La investigación sobre la forma societa ria más adecuada ha sido larga y difícil, porque se buscaba una forma que asegu rase la futura división de las utilidades según la economía de comunión. Se ha visto sin embargo que la legislación alemana, como la de muchas otras nacio nes, permite la aplicación de las utilida des sólo a los socios, los cuales luego, como personas, podrán devolverlas para la economía de comunión. Al final se eligió la forma de sociedad en comandita simple, en la que el socio comandita rio es una sociedad de responsabilidad limitada.

La sociedad preparará lo más pronto <u>po</u> sible un cuestionario que será llenado por los candidatos a la ayuda financiera. De este cuestionario la Solidar Invest extraerá informaciones precisas sobre los proyectos propuestos y tendrá el modo de evaluar la factibilidad económi ca del proyecto y la capacidad económi ca de su promotor. Así será `posible una comparación entre las diversas solicitu des , facilitando la elección de los proyectos que se pueden financiar.



una cultura nueva

El amor que retorna

Este año por primera vez ha sido posible llegar a todos los miembros indigentes del Movimiento, incluso a aquellos que anteriormente no se lograba ayudar con la sola comunión de bienes.

Esto gracias a las utilidades entregadas por las empresas de economía de comunión, aumentadas – porque todavía no son suficientes con la contribución extraordinaria pedida por Chiara a todos los miembros del Movimiento en el mundo.

Estos hermanos nuestros ayudados han hecho llegar a Chiara, por todos nosotros, su gratitud y testimonio del Evangelio.

De Rusia

"Soy una abuela con dos nietos de 8 y 10 años. La situación en Rusia es desesperada y en mi alma sentía siem pre un temor apremiante por los niños. Sufríamos hambre; el más pequeño tenía vértigos y el otro estaba muy débil. Ahora, con la ayuda de Chiara, mi alma ha retomado valor y agradezco a Dios porque mis nietos están mejor."

"Este mes he podido pagar el alquiler de la casa de una vez por dos meses anticipados. Gracias a la ayuda de Chiara he dormido una noche entera, algo que no me sucedía desde hace mucho tiempo".

"Mi niña tiene que ir a la primaria elemental y no tenía ni zapatos ni abri go para ir a la escuela. Ahora, con la ayuda de Chiara, hemos conseguido todo y además todavía algún cuaderno".

"Mi hija esperaba su primer niño. <u>Du</u> rante la gravidez surgieron muchas complicaciones y tenía necesidad de un tratamiento médico especial. Ahora ha nacido mi primer nieto; gracias a la ayuda de Chiara es sano y hermoso".

Del sud-este europeo

Una voluntaria de Croacia: "Yo no es toy habituada a recibir, pero la ayuda que me ha llegado de Chiara me ha da do mucha alegría. He sentido una fuer te exigencia de dar algo yo también, de dar la alegría a los demás. Con otras 30 personas hemos decorado los huevos de Pascua, obteniendo una ganancia para ayudar a otros pobres".

"Esto no es sólo una ayuda material sino el sustento espiritual y todavía más. Cuando recibo dinero no puedo ser indiferente, pues una voz dentro de mí me dice: "Has entrado en la red del amor, llévala adelante, extiéndela! Sabes hablar bien, tienes tiempo libre, hospitalidad...da esto a los demás!"

De Siria

Por un engaño de parte de su socio, el marido de una voluntaria, joven esposa con dos niños, fue a la quiebra con muchas deudas. No pudiendo ya pagar el alquiler debieron dejar la casa y trasladarse a la de la mamá de ella. Trabajan mucho los dos, pero cuanto ganan no basta para pagar las deudas y mantenerse.

La contribución de Chiara, que les ayuda a completar el mes, les ha hecho sentir al Movimiento más familia que la suya. Sienten también que el amor debe retornarse y no faltan las ocasiones para enviar al Focolar un tarro de mermelada o unos bizcochos hechos en casa.

Ultimamente la voluntaria ha donado a las focolarinas los platos y una sartén para el nuevo Focolar de Aleppo, diciendo que ya no le servían puesto que no tiene una casa suya.

Del Brasil

"Soy una voluntaria y padezco de una enfermedad crónica que me impide trabajar normalmente. Con los 45 dólares de ayuda que recibo mensualmente, Chiara me da la posibilidad de atender a la curación necesaria, que de otro modo sería para mí imposible".

"Soy una voluntaria. Desde hace algu nos años fui abandonada por mi mari do y vivía en una constante preocupa ción porque no tenía lo necesario para mis hijos. Desde que he sido ayudada por ti, ha sucedido varias veces que esa ayuda llega precisamente en el mo mento en que faltaban los alimentos: es la mano de la Providencia!. Que el Espíritu Santo continúe llenándote de Sus dones, a ti que llevas tanta alegría a nuestros corazones".

"Soy una Gen que sufre de un mal a los riñones y debo recibir hemodiálisis tres veces a la semana en una ciudad a dos horas de bus de la mía. Te agradezco de corazón por la ayuda que me envías para mi curación; ello ha impactado profundamente en el corazón de mi papá, que se sentía impotente por no poder darme la ayuda necesaria. Quiero ser fiel y llevar este gran Ideal por donde vaya" Una joven ha recibido ayuda para agregar una habitación y la cocina a su casa que tenía solamente una salita y una pequeña habitación donde vive con su madre.

"Cuando recibí el dinero era como si Chiara me hubiese dicho: "administra bien este dinero que es fruto del amor" La primera cosa que hice fue llamar a trabajar a alguien que lo nece sitara. Llamé a un albañil, que es mi cuñado, para ayudarlo y luego de dos semanas que le pagué me dijo que con el dinero que recibió se había comprado un pequeño pedazo de tierra para construir su casita. Como ayudante llamé a un vecino de mi casa, casado, con un hijo y desocupado. Se sintió muy feliz porque me había acordado de él. A medida que avanzaba el techamiento de la habitación, pedí sustituir algunas tejas viejas de la casa por nuevas, de modo que quedaron unas 200 tejas usadas. Supe de una pareja que se construía una casita de barro pero no tenía tejas así que usaron plástico, pero con la lluvia su casa estaba toda inundada. Lo que más me había impresionado era saber que esa joven señora espera ba un hijo para el siguiente mes. La invité a casa y le dí las tejas: quedó muy contenta y me agradeció con lá grimas en los ojos. Viendo a aquella familia recordé a María v José cuando buscaban un lugar para el nacimiento de Jesús. Mi hermana me dijo: "Has vivido el Evangelio, verdad? Te he ob servado desde el inicio de la construc ción".

"Todavía antes de la mitad del mes ya no tenía dinero para llegar al fin del mes. En casa sólo teníamos un tarro de aceite. Una vecina de casa llamó a mi puerta para pedirme y le dí el único aceite que tenía. A la pregunta de mi hija: "Cómo puedes regalar el único aceite que tenemos y quedarte sin nada?" le respondí que debíamos dar sin esperar devolución y que Dios no nos dejaría en la indigencia. Mientras hablábamos llegó alguien que no venía a pedir sino a dar; venía en nombre de Chiara. De inmediato fuimos al supermercado".

De la Argentina

"Con mi marido albañil y nuestros nueve hijos, nos parecía necesario tener una casa nuestra, aparte de la armonía familiar, porque los alquileres cada vez más altos se comían más de los dos tercios de nuestros ingresos, pero teniendo tantos hijos, este deseo pasaba siempre a segundo plano. Después de algunos meses llega a la puerta un camión cargado de ladrillos, cemento y arena,

los materiales suficientes para una pequeña casita. Habíamos recibido la respuesta de Dios! Así, con la ayuda de toda la comunidad y gracias a la economía de comunión estamos construyendo una casa según las necesidades de la familia y ya en Octubre podremos habitarla en parte.

".... Pero quiénes son estos hermanos nuestros que ahora el Eterno Padre quiere beneficiar? Los conozco y los he visto a algunos en foto: sonrientes, dignos, vehementes de ser hijos de Dios y de esta Obra. Su dignidad los ha ayudado a ayudarse. No les falta todo, sino algo, pero esencial, para llevar una vida un poco tranquila al servicio de Dios y de Su Reino. Tienen necesidad de guitar de su ánimo la angustia que les oprime día y noche, que les impide dormir. Tienen necesidad de una cierta seguridad de que ellos y sus hijos tendrán qué comer; que su casita, a veces una barraca, un día cambiará de aspecto; que los niños podrán continuar estudiando, que aquella enfermedad cuya curación costosa dura siempre podrá finalmente sanar; que con un poco de paz y serenidad se podrá encontrar un puesto de trabajo para el padre; que no faltarán los vestidos para la familia, sobre todo para afrontar el frío...y así sucesivamente. Sí, estos hermanos nuestros necesitados, que a menudo ayudan también a otros, son un tipo de Jesús bien preciso, que aprecia nuestro amor y que nos repetirá: "tenía hambre, estaba desnudo, no tenía casa o estaba deteriorada....y ustedes...." Sabemos qué cosa nos dirá!.... Estoy con todos ustedes siempre

Chiara

De una carta a los miembros del Movimiento del 4 Noviembre 1995

Del Africa

"Chiara, gracias a tu ayuda no sentiremos más caer la lluvia sobre nuestros cuerpos. La providencia nos ha unido y nos ha hecho comprender el amor de Dios. Ahora rezamos juntos todos los días. Habiendo recibido este amor, hemos decidido amar mejor".

"Ahora que he podido hacer esta cura costosa para mi grave enfermedad, he experimentado el amor de Dios y estoy serena. Si Dios me llamase, estoy lista, porque sé que Dios cuida de mí y así lo hará también con mis hijos. No sé cómo agradecer a Chiara. Lo que puedo hacer es ser en cada instante su Ideal".

De las Filipinas

"Nuestro pequeño negocio de carne de chancho fracasó a causa de una epidemia en estos animales, teníamos deudas y no sabíamos ya cómo seguir adelante. Gracias a tu ayuda regular hemos logrado tener qué comer cada día.

He comprendido también que yo debía ayudar a quien lo necesita. Una vecina de casa que tenía un cáncer, sufría mucho y tenía necesidad de ayuda incluso material. La he ayudado hasta que partió al cielo y también he adoptado a su quinto hijo, porque sus parientes no podían atenderlo. Son mucho más pobres que nosotros. Te agradezco Chiara por esta mi vida verdadera de cristiana".

De la India

"Soy una lavandera, con cuatro hijos. Me enfermé y ya no podía hacer trabajos pesados. Con tu ayuda he puesto un
negocito al pie de mi casa en una
barriada. Con la refrigeradora recibida
de la Providencia puedo hacer hielo y
helados para ganar algo más. Siento
que debo compartir esta Providencia
que me viene de Jesús. Muchas veces
divido en mitades el arroz, que apenas
alcanzaría para nosotros, a fin de darle
al vecino que no tiene qué comer.

Una vez uno de los vecinos tenía un niño enfermo y no podía llevarlo al hospital por falta de dinero. Le dí los ingresos de mi negocito en ese día, así pudieron llevar al niño al médico y gracias a Dios ha sanado. Al día siguien te las ventas del negocio fueron el doble. Gracias Chiara por esta vida mía!"

una cultura nueva

La historia de la **Prodiet Farmacéutica**de Curitiba de Roselí y Armando Tortelli

a empresa, que tiene su sede en la ciudad de Curitiba, capital del estado de Paraná, fue fundada en 1989 con el propósito de comercializar y distribuir en los estados de Paraná y Rio Grande do Sul, productos farmacéuticos, desinfectantes para hospitales y productos nutritivos para niños y atletas.

Armando Tortelli había trabajado muchos años en varias empresas nacionales y extranjeras del sector farmacéutico y al comenzar tenía como único objetivo, con Roselí, la superviven cia de su familia.

No tenían un capital de trabajo, al punto de verse obligados a comprar en el mercado local a precios muy altos y poco a poco, sólo los productos que les habían pedido. Con el tiempo, sin embargo, lograron conquistar la confianza de algunos clientes y prove edores y con el aumento del volumen de negocios aumentaron a 4 el número de sus empleados y establecie ron algunos representantes.

Roselí y Armando trataban de llevar una vida sobria y contribuían también a la comunión de bienes en el Movimiento de los Focolares, pero sentían que a su empresa le faltaba un impulso ideal y una motivación más amplia de carácter social.

Inmersos en la mentalidad del ambien te del comercio y debiendo hacer fren te a la competitividad del mercado, se sentían-como todos-inseguros y tenían que actuar como todos. El nivel de los impuestos era tan alto que se podía considerar inmoral y esto los impul<u>sa</u> ba a justificar la evasión fiscal, como una necesidad dictada por motivos de simple supervivencia. El mismo razonamiento tenía el riesgo de llevarles a justificar también- a pesar de obtener nuevos pedidos- la costumbre extendi da del pago por partes.

La Prodiet estaba en el mercado cerca de dos años y la facturación mensual giraba alrededor de los 80-100 dólares cuando con la venida de Chiara al Brasil y el lanzamiento de la econo mía de comunión comenzó una nueva fase, que daba a su actividad una moti vación mucho más profunda y nueva certeza.

La economía de comunión ofrecía, de hecho, la ocasión de abrir a lo social su actividad laboral, vista ya no como simple medio de subsistencia, sino como posibilidad de crear nuevos puestos de trabajo y ofrecer un servicio a-

mente las tasas y contribuciones, apun tando, antes que a la evasión, a una organización interna más ágil y eficiente.

Respecto a los empleados, que actualmente ya son 39- además de

garantizar un buen trato económico y reales posibilidades de crecimiento al interior de la empresa- se ha decidido considerarlos protagonistas de las decisiones de la empresa, antes que simples ejecutores, aun cuando ello requiere reservar el tiempo para reuniones periódicas con todos.

Ha cambiado también la relación con los competidores, vistos ya no como enemigos potenciales, de los cuales



decuado a la comunidad mediante la entrega mensual de parte de las utilida des de la empresa.

La adhesión incondicional de Roselí y Armando a este proyecto, provocaba un progresivo cambio de mentalidad, una mayor confianza en la Providencia y en la presencia de Dios también en el mundo del comercio y de los ne gocios.

El Brasil está saliendo de un largo pe riodo de inestabilidad económica, ca racterizada por una inflación de más del 40% mensual y un sistema fiscal muy gravoso.

Las organizaciones sanitarias estatales los mayores clientes de la Prodiet, a menudo demoran sus pagos sin reconocer intereses. A pesar de esta si tuación, gracias a la economía de co munión, Roselí y Armando tomaron la decisión- considerada absurda por muchos-de continuar pagando íntegra

defenderse para salvaguardar a cualquier costo la propia participación en el mercado, sino como trabajadores del mismo sector, con los cuales se puede establecer relaciones de colabo ración en el interés común.

Uno de estos "competidores" constatando el visible crecimiento de la Prodiet en el mercado, había decidido contraatacar difundiendo entre los clientes una imagen negativa de la empresa.

Al decidir algunas medidas para resta blecer la verdad- aunque con la máxi ma delicadeza para no desencadenar una guerra- Roselí y Armando se encontraron con la sorpresa de que tales acusaciones habían provocado el efecto exactamente contrario, dada la sólida reputación de honestidad y eficiencia de que gozaba la empresa entre clientes y proveedores.

Sin embargo, se entró en contacto con el propietario de la firma competidora para buscar un acercamiento, ofreciéndole incluso colaboración para la solicitud de modificación de la ley que regula el pago de uno de los más importantes impuestos gubernamentales.

Su respuesta es que sin duda el riesgo existe, pero que eso es secundario cuando se actúa con seriedad y se establecen con todos, aún a costa de una reducción en las utilidades, relaciones de colaboración antes que una competen cia despiadada.



Fue suficiente este gesto para cambiar completamente la actitud del "competidor" y dar inicio así a una relación de amistad y de colaboración. Entre otras cosas, éste aconsejó a la Prodiet recurrir a la asesoría de un profesional, cuyas preciosas orientaciones han permitido llevar a cabo una nueva fase de estructu ración, que se ha refleiado inmediatamente en la facturación, la cual ha pasado de 2.55 millones de dólares en 1993 a 3.55 millones en 1994. En este periodo la empresa ha podido también equiparse con aparatos modernos y cons truir una nueva sede, de 460 metros cuadrados.

También con los proveedores se han establecido desde hace tiempo cordiales relaciones de colaboración, basadas en una confianza conquistada con un com portamiento atento también a las necesi dades de ellos.

En Brasil se ha debido convivir largo tiempo con la "industria de la inflación" la que generaba utilidades simplemente retrasando el pago a los proveedores. Una práctica muy común y lucrativa, dado que el dinero en el banco rendía más de 50% al mes.

El constante abstenerse de esta práctica le ha dado a la Prodiet una reputación de confiabilidad que todavía hoy le trae nuevos proveedores deseosos de darle la distribución de sus productos.

Cada tanto alguien pregunta a Roselí y Armando si nunca han tenido el temor de fracasar, insistiendo en trabajar según una filosofía tan contra-corriente. En fin, Roselí y Armando sienten que deben testimoniar la continua intervención de la Providencia en la empresa y confiesan que ya desde hace mucho tiempo para ellos el trabajo no es más un simple medio de ganar, sino que en cambio se ha convertido en un fortísimo compromiso social para contribuir concretamente al nacimiento de una nueva economía en cuya base está la persona humana.

La experiencia hasta ahora ha dado la razón a la Prodiet. A pesar de todas las dificultades de estos últimos años, superadas con gran paciencia, ella no sólo no ha fracasado sino que ha crecido de un modo sorprendente, al punto de hacer prever para el año en curso una facturación de más de cinco millones de dólares y una expansión de sus activida des al interior del Mercosur.

La Prodiet ha iniciado también las gestiones para poder comenzar en el 96 una nueva actividad de importación y comercialización en todo el Brasil de especialidades médicas, sobre todo europeas.

La sede de esta nueva actividad estará cerca del polo industrial de la ciudadela Araceli

PRODIET FARMACEUTICA LTDA. Rua Pará 1834-B CURITIBA- PARANA - BRASIL Telefax 0055- 41- 345- 1122

La FEMAQ

en el Congreso de las Fundiciones

Rodolfo y Enrique Leibholz, hermanos brasileños empresarios de la FEMAQ S.A. de Piracicaba, una de las primeras empresas que adhirieron a la Economía de Comunión, han presentado al

empresas que adhirieron a la Economía de Comunión, han presentado al Congreso '95 de las Empresas de Fundi ción en Sao Paulo, un documento titulado:

"Hacer crecer la productividad en periodos de crisis económica"

En su documento los Leibholz volvían a los últimos años de fuerte recesión y de ajustes económicos que pusieron a las fundiciones en grave crisis, obligándolas a cambios técnicos y de gestión.

La elección de los Leibholz fue la de concentrarse en motivar a su personal a obtener una mayor productividad, la mejora del puesto de trabajo, el perfeccionamiento profesional, la apertura a las innovaciones y a las experiencias de otros, una visión unitaria del proceso productivo y la conciencia de que cada sector es fundamental para la calidad del producto, la instrucción y la asisten cia médica al trabajador y a su familia y una participación en las utilidades que haga sentir a todos accionistas.

Y finalmente los Leibholz han explicado la elección de la economía de comunión, decidida unánimemente por los socios.

Como resultado de los últimos tres años los descartes de producción han descen dido del seis al dos por ciento, mientras en los últimos diez años la facturación por trabajador ha crecido en el 234 por ciento, superando en el 66 por ciento el promedio brasileño, para alcanzar el de las empresas alemanas.

Los Leibholz tuvieron luego que respon der a muchas preguntas de los quinientos congresistas, sobre todo en relación con la economía de comunión.

una cultura nueva

Hacerse santos en el trabajo

Franco Pizzorno

ermano Masieri, voluntario de Génova, comprometido desde hace años junto a Orietta, su mujer, en el Movimiento Humanidad Nueva, adhirió a la Economía de Comunión desde su anuncio, sobre todo poniendo a disposición su experiencia profesional como experto de la Comisión de Economía de Comunión.

Con su disponibilidad silenciosa pero constante- a pesar de sus muchos compromisos profesionales- a seguir bajo el perfil administrativo y societario a los empresarios ya desde los primeros momentos de la economía de comunión, contribuyó de modo decisivo a la consolidación de varias empresas, la primera entre ellas la Cooperativa Roberto Tassano, de Sestri Levante.

Hace algunos meses una grave enfer medad llevó a Germano a una partida prematura.

Una persona que estuvo muy cerca de Germano en muchos años de trabajo, escribe de él: "Era un amigo, un precioso consejero, un hombre fuera de lo común. Quiero agradecerle a nombre de todos por lo que enseñó a cada uno de nosotros, sobre cómo se debía afrontar y superar las dificultades de todos los días. Haremos todos un tesoro de su serenidad, de su optimis mo, de su deseo de comprender a los demás".

La profesionalidad rica, madura, <u>res</u> ponsable era la dote humana de Germa no que resaltaba de inmediato a <u>cual</u> quiera que lo conociera.

Había en Germano un gran equilibrio humano y espiritual, que le hacía amar profundamente el trabajo, sin hacerse esclavo de él.

Luego de varias experiencias profesio nales, incluso como empresario, desde algunos años atrás era director de una importante empresa genovesa. Vivía el trabajo con el desapego de quien ha comprendido profundamente que él es un instrumento para hacer crecer a las personas, que son ellas el verdadero valor a poner en el centro de la activi dad. La empresa para él debía conver tirse en un ambiente "a medida del hombre".

Afrontaba los problemas con seriedad y se preparaba con empeño para desa rrollar siempre mejor sus tareas. Pero el objetivo que más estaba en su cora zón era la relación con las personas, a



las cuales dedicaba toda su sensibilidad y el tiempo de que podía disponer para alentar, dirigir en las ta reas del trabajo, para hacerlas crecer humana y profesionalmente. Sabía real mente escuchar: una vez un colega de otra sucursal había viajado más de 300 kilómetros para hablar con él y confiar le sus problemas; después de sólo media hora volvió a partir con la certeza de haber encontrado la respues ta.

Todavía tres días antes de morir, antes de su último internamiento en la clínica, quiso encontrarse uno a uno con todos sus colaboradores para indicarles las tareas a desarrollar, de modo que no tuviesen que encontrar dificultades durante el periodo en que estaría ausente. Dice de él un amigo: "Su característica era el orden, la precisión en hacer las cosas, incluso las más pequeñas. Parecía que para él todo fuese solemne Tal vez era ésta la expresión particu lar de una armonía más grande y profunda: aquel amor por la belleza, por la naturaleza, por el arte, tan enraizado en su ánimo. Pintaba con pasión y a los amigos que a menudo le pedían uno de sus cuadros, él a veces les solicitaba una contribución para ayudar a los pobres.

Tocaba la guitarra y había transmitido también a sus hijos Fabrizio y Claudio este amor por la música. Qué fue Germano para su familia sólo Orietta y los muchachos pueden decirlo; a noso tros nos parecieron significativas las palabras de la mamá de Orietta que decía cómo Orietta y Germano le parecían todavía dos novios, con un amor entre ellos siempre nuevo como la primavera. Para Claudio y Fabrizioy también éstas no son palabras nues tras- el papá fue más que un amigo, aquel que supo transmitirles los verda deros valores sobre los cuales construir la vida. Por esto ahora ellos saben cómo ir adelante.

Y este rol de "amigo" pero también de padre, Germano lo tuvo hacia muchos otros jóvenes. Los problemas de la desocupación juvenil los sentía y los vivía intensamente y fue el punto de referencia para tantísimos muchachos que encontraron en él a quien los sabía escuchar, aconsejar, dirigir. Uno de sus objetivos era el de poder crear puestos de trabajo para quienes no lo tenían. Y en muchos casos lo logró.

Luego la enfermedad y estos dos últimos años con el entrelazarse esperanzas e incertidumbres: pero para Germano continuar creyendo en el amor es más fuerte. He aquí cómo lo cuenta él mismo:

"Dentro de mí, en familia en particular, había este suspenso porque es una enfermedad tal que no se sabe si es o no es; la familia toda estaba conmigo, mujer e hijos....yo sentía verdaderamente el amor de Dios, también a través de los amigos del Movimiento, que me ayudaban a llevar este peso. Era toda otra cosa! Pensando en quien no tiene esta fortuna y tiene que vivir solo esta

realidad....es muy difícil

Luego la segunda operación con otros exámenes.... vienen continuamente estos pensamientos: "Qué será mañana? Qué sucederá?" Se debe vivir así tal vez por el resto de la vida, con el riesgo de ser aplastado..

Y de hecho todas las veces que vienen estos pensamientos, y vienen en los momentos más extraños, uno corre de verdad el riesgo de vivir solamente para esta cosa, de vivir en el temor, de vivir como persona "bajo una mole de roca".

Me dije: "Pero no puedo continuar toda la vida viviendo así!".Sin embargo yo tenía esta fórmula para experimentar y dándome coraje quise experimentar aquella de vaciarme de mí, en todos los momentos de la jorna da, vaciarme y amar: mi problema coti diano, momento por momento, es este: "A quién puedo amar en este momento? Qué acto de amor puedo hacer en este momento?"

Y hay la posibilidad....de pequeñas cosas que son realmente muchísimas; por lo que en casa, donde me había convertido en la persona más servida, era el momento de ser el primero en hacer el café a los hijos tal vez, de cargar las compras de Orietta. Hay así muchísimas cosas!

O en el trabajo: el escuchar a aquella persona que da explicaciones tan largas cuando yo tengo tantísima prisa; de renunciar a esta prisa sabiendo que después de todo se arregla igual.

O bien el ver con el colega una situación, cómo resolverla- tal vez yo sé cómo resolverla- pero perder mi idea y buscar el verla juntos.

Sin más la mole de roca se ha aligerado bastante.

No puedo decir que haya desaparecido porque luego hay momentos de cansancio.

Pero se ha aligerado muchísimo y dentro hay muchos momentos de alegría".

Franco Pizzorno

Noticias del mundo

ONU: Cumbre Mundial '95 en Copenhague

Leo Andringa, director del Banco de Holanda y Esther Salamanca Aguado, estudiante española, participaron a nombre del Movimiento Humanidad Nueva en la cumbre mundial de la ONU sobre problemas económicos y sociales, que tuvo lugar en Copenhague.

Los veinte mil delegados de casi todos los gobiernos del mundo y de unas dos mil organizaciones no gubernamenta-les (ONG) concluyeron unánimemente que el crecimiento económico no resuelve por sí solo el problema de la pobreza, de la desocupación, de la marginación.



Sin alimento, vestido y un techo, la vida es un infierno, dijo el ministro de Jamaica.

Para encontrar una solución a este desafío para la humanidad, el secretario general de la Cumbre ha indicado su objetivo: movilizar la opinión públi ca internacional hacia nuevas ideas..

De la Cumbre ha salido la "Recomendación 20/20" esto es que las ayudas internacionales estén condi cionadas al compromiso de las naciones que las reciben, de destinar el 20 por ciento del gasto público y de las ayudas obtenidas, a las clases más menesterosas.

Del encuentro alternativo convocado por las ONG nació la propuesta de una tasa del 0.5% sobre las transacciones especulativas de capital, para destinarse a los últimos.

Esther Salamanca y Leo Andringa comunicaron en diversas ocasiones la experiencia de la economía de comunión, suscitando mucho interés sobre todo en las ONG de América Latina, particularmente interesadas porque nació en su zona.

Un doctorado de investigación sobre Economía de Comunión

El profesor Keith Linard, de la Universidad de Camberra, Australia, ha iniciado un doctorado de investigación que durará cinco años sobre la "Teología del Trabajo hacia una Economía de Comunión". Linard fue animado a proponer a su Universidad tal proyecto a invitación del Consejo Mundial de las Iglesias (WCC) para desarrollar una "tercera vía" en economía entre la marxista y la de un capitalismo individualista, basada en la justicia y en el amor recíproco.

Linard se propone no sólo hacer una síntesis de la teología del trabajo del cristianismo y en particular de la que nace de los escritos de Chiara Lubich e Igino Giordani v de la vida del Movi miento de los Focolares, sino también de la teología del trabajo hinduismo, del budismo, del islamismo y del pensamiento hebreo. Se propone finalmente estudiar a fondo la práctica de la economía de comu nión en el Movimiento de los Focolares v otras aproximaciones comunitarias a la economía y trabajo, nacidas por motivaciones religiosas.

Keith Linard se propone presentar los resultados de sus estudios a la Conferencia Mundial sobre las Religiones y la Paz, prevista para el año 1999.



una cultura nueva

Ultimas noticias de las Tesis de Grado sobre Economía de Comunión

Antonella Ferrucci

En el pasado mes de Mayo le pedimos a Chiara una palabra especial para los jóvenes que llevan adelan te las tesis y Chiara sugirió como muy útil ir a darse cuenta directamente de la realidad de la Economía de Comunión, visitan do alguna empresa que la vive.

A este propósito, muy a menudo recibimos de los jóvenes el pedido de di-



recciones de las empresas y sería muy útil poder indicarles las que están disponibles para recibir su visita.

Crecen continuamente los "números" relativos a las tesis sobre Economía de Comunión. En el periodo entre Marzo y Diciembre de 1995 se han sustentado cinco nuevas tesis de grado, llevando a 13 el número global de tesis completadas.

Las tesis actualmente en curso de preparación son treinta, de las cuales 17 iniciadas después de Marzo 1995. Además actualmente otros dieciocho graduandos están tratando de definir el título de su tesis sobre Economía de Comunión.

Crece en Italia el interés del ambiente universitario en la Economía de Comunión: en las principales universidades italianas se están desarrollando tesis sobre Economía de Comunión, mientras se encuentran las primeras verificaciones concretas: una entre todas el Prof. Lucio Fabricciani, asistente de la Universidad de Perugia, ha resaltado ampliamente la Economía de Comunión en su ensayo: "Participación Humana y competitividad empresarial" publicado el pasado mes de Mayo por Sperling & Kupfer.

Gracias a la contribución de algunas empresas de Eco nomía de Comunión y de un joven voluntario, Naza<u>re</u> no Saguato, que se ha puesto a disposición para la r<u>ea</u> lización técnica, pronto estará disponible en Internet una <u>home.page</u> sobre Economía de Comunión y sobre las tesis. Por el momento está activa una casilla postal electrónica del archivo informativo en la siguiente dirección: ITOGAF@ ODM.FLASHNET.IT

Muchísimas son las novedades de los últimos seis meses para el ámbito en continuo fermento de las tesis sobre Econo mía de Comunión. Seis son las tesis sustentadas en este periodo y entre ellas cuatro están disponibles en diskette. He aquí los temas de las nuevas tesis:

BEATE NOVAK de Hilden (Alemania) Grado en Economía Empresarial

Escuela Superior de Economía de Dusseldorf "Conceptos teóricos concernientes a la idea de Economía de Comunión, relacionados con la práctica de la administración de personal"

Beate, que se puso en contacto con el Movimiento gracias a la Economía de Comunión, quedó muy impactada por la gran disponibilidad mostrada por las empresas a las que se dirigió para recolectar los datos. La tesis está disponible en diskette en lengua alemana.

MARIA TERESA BRANCH Voluntaria de Vercelli (Italia)

Instituto Superior de Ciencias Religiosas de Novara "La Economía de Comunión: una propuesta para una sociedad más justa y solidaria"

Tesis disponible en diskette, en italiano.

MARKUS RESSL, de Oberndorf (Austria) Doctorado en la Facultad de Economía y Comercio de Viena.

"Economía de Comunión: Fundamentos de una doctrina basada en un nuevo concepto de hombre"
La tesis de Markus está disponible en diskette, en inglés.

ACHILLE NAPOLEONE, de Carloforte, Cagliari Facultad de Economía y Comercio de Cagliari "Etica y Economía: Reseña de temas de discusión"

Su tesis, disponible en diskette, en italiano, aunque no trata directamente de la Economía de Comunión, proporciona una buena base sobre el tema de "Etica y Economía" esencial para la introducción al proyecto de economía de comunión.

TONY AQUILINA, de Malta Grado en Teología

"Economía de Comunión: Raíces bíblicas y teológicas"

La tesis, escrita en lengua maltesa, no está actualmente disponible en diskette. Es probable que en el futuro se haga una traducción al italiano.

GRAZIELLA ALBANI Adherente de Novoli, Lecce Instituto Superior de Ciencias Religiosas de Lecce "Economía de Comunión"

El notable teólogo don Bruno Forte, que presidía el jurado del examen, dijo así: "...se ve que lo que expresa con las palabras lo lleva dentro de sí, no se trata de simple conocimiento. Es con gran alegría que le confiero el título académi co en Ciencias Religiosas con la votación de 110 y felicitación". Es el segundo 110 y felicitación que se ha otorgado desde que existe el Instituto. La tesis por ahora no está dispo nible en diskette.

Los progresos de la Economía de Comunión en el año 1995

Las empresas en el mundo

Alberto Ferrucci

Entre los avances de la economía de comunión en el ´95 están, antes que todo, las respuestas que Chiara dio a las 23 preguntas formuladas en Mayo '95 por economistas y empresarios del Mo vimiento de todo el mundo. Con ellas Chiara reafirmó lo específico de la ins piración original de la economía de co munión: orientar a las entidades produc tivas ya existentes (sociedades, coope rativas y otras) o nacidas expresamente, a compartir las utilidades producidas por su actividad económica, con los in digentes y a financiar las estructuras para la formación de hombres nuevos. Puntos de referencia de estas empresas son las ciudadelas del Movimiento, ahora en todo el mundo.

Uno de los objetivos principales de la economía de comunión es el de activar también al lado de ellas, allí donde es posible, un polo industrial. Esto no sólo por los resultados concretos que se derivan, sino también para ofrecer a la Iglesia y al mundo un ejemplo de econo mía basada en la cultura del dar.

"... potenciar las posibilidades y distribuir con mayor justicia las riquezas, para que todos puedan participar equitativamente de los bienes de la creación.

Hay que buscar soluciones a nivel mundial, instaurando una auténtica economía de comunión y de participación de los bienes, tanto en el orden internacional como en el nacional".

Este es el único camino que respeta la dignidad de las personas y de las familias, además de ser el auténtico patrimonio cultural de los pueblos"

Encíclica "Evangelium Vitae" - Abril 1995

Las empresas

En el '95 las empresas que adhieren a la economía de comunión han crecido de las 403 del '94 a 551, distribuidas en el mundo como sigue: 8 en Africa, 38 en Argentina, 90 en Brasil y 16 en Chile, Colombia, Uruguay y Venezuela. La América Latina tiene por lo tanto el 26% de todas las empresas de economía de comunión

En Estados Unidos, Canadá y Méjico operan 38 empresas, 23 en Asia, 5 en Australia, 35 en el Este Europeo, 89 en el norte de Europa y 35 en la Europa Mediterránea, excepto Italia.

En Italia trabajan 171 empresas o sea el 31% del total: de ellas 34 están en Lombardía, 20 en Emilia Romaña, 23 en el Véneto y 46 en la Italia Meridional. Se ha producido un fuerte crecimiento numérico de las empresas, sobre todo en Europa y particularmente en Italia

Las utilidades y los indigentes

A pesar de iniciarse recién v de la recesión económica en muchas partes del mundo, los accionistas de 276 em presas o iniciativas productivas, han entregado sus utilidades para la econo mía de comunión. Compartiendo estas utilidades, este año, y también gracias a la contribución extraordinaria pedida por Chiara a todos los miembros del Movimiento de los Focolares en el mundo, ha sido posible satisfacer las necesidades primarias de los 5000 indi gentes que comparten la espiritualidad del Movimiento y que anteriormente no se lograba avudarles, además de aquellos a quienes ya antes se ayudaba con la comunión de bienes.

Las empresas se organizan

En algunas partes del mundo las empre sas han sentido la necesidad y encontra do el modo de conectarse entre ellas en asociaciones que han logrado publicar una presentación común de las activida des y los productos, incluyendo también la dirección de cada empresa, con vistas a poder conectarse no solamente entre ellas sino también con las empresas de las otras partes del mundo. Entre estas iniciativas recordamos la Asociación para una Economía de Co munión de las empresas de Lombardía, que ha publicado un folleto (que se puede pedir por fax al 02-3390453) en el que se da una lista y se describe los sectores de producción y las direcciones de las empresas asociadas. En Brasil se ha publicado un folleto similar por la ESPRI, S.A., que se actualiza semestralmente.



En Alemania, en cambio, además de la Solidar Invest a la que se adhieren todas las empresas del área de Solingen se ha agregado la propaganda ya publi cada en varias lenguas, de la Pro-Part Klein SrL (Proyecto Participación) de Saarbrüken (fax 49 6 81 790878), una empresa surgida como punto de unión entre las empresas y sus clientes poten ciales, sobre todo en Alemania.

La contribución de "Ciudad Nueva"

La revista italiana "Ciudad Nueva" como contribución al crecimiento de la economía de comunión, habiendo com probado el notable éxito obtenidocomo respuesta publicitaria- entre sus lectores, con ocasión de anterior publicidad a favor de las empresas de econo mía de comunión italianas y europeas, ha decidido poner de modo sistemático a disposición de tales empresas, espacios publicitarios que ofrece a precios rebajados, como una contribución al desarrollo de esta nueva economía, por lo cual renuncia a sus propios márgenes de utilidad.

una cultura nueva

Las publicaciones extranjeras

El Noticiario "Economía de Comunión – Una cultura nueva" ya viene siendo traducido y distribuído en varias naciones de lengua española, portugue sa, alemana, inglesa, francesa, china y flamenca.

Naturalmente cada noticiario acoge la publicidad de las empresas de econo mía de comunión de la región.

Las ciudadelas

Prosigue el desarrollo de los polos de Araceli, en Brasil, y de O'Higgins en Argentina, mientras otras ciudadelas como Luminosa en los Estados Unidos y la de Tagaytay en las Filipinas, están dando los primeros pasos legales nece sarios para el nacimiento de sociedades que administren los polos industriales en ellas.

O'Higgins

El polo industrial de la ciudadela en la pampa argentina, se está consolidando. Mejorado con obras hidráulicas, el terreno adquirido por la sociedad UNIDESA que administrará los servi cios comunes del polo, reduciendo a un pequeño lago la zona de drenaje del agua que antes ocupaba un tercio del terreno, se ha consolidado la actividad de dos empresas agrícolas Primicias I y Primicias II que atienden al cultivo de pimientos en invernadero.

Se ha abierto una nueva actividad de cultivo de hierbas aromáticas, mientras que se ha debido abandonar, a causa de las dificultades económicas, producto de la política monetaria argentina, el proyecto de abrir en O'Higgins una subsidiaria de la "Iluminación Lanin" de Buenos Aires.

La UNIDESA que ha abierto la sus cripción de acciones incluso a nivel internacional, ha atendido además al trazado de las calles, a plantar árboles y a proporcionar agua y energía eléctri ca al área industrial.

Junto a ella se ha previsto la lotización de treinta parcelas de su terreno, desti nándolas a la construcción de casas para los usuarios del polo y para cuantos deseen una casita propia al lado de la ciudadela. Tales parcelas están actualmente en venta y con lo que se obtenga se procederá a seguir con las ulteriores obras estructurales necesarias para el polo industrial.

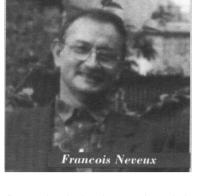
La UNIDESA invita a empresarios de todo el mundo a que vayan a visitarla para llevar ideas, tecnología e inversio nes productivas.

Araceli

En Araceli, en el polo industrial, a la empresa textil La Túnica, se ha agrega do la empresa Rotogin, que produce grandes manufacturas de plástico con un procedimiento especial de rotofusión.

La decisión de establecer la Rotogin por parte de Francois Neveux empresario francés que administra actividades similares en Francia, Polonia, Suecia, España y Líbano, nació luego de una visita que hizo a la ciudadela en Junio, con el propósito de poner su tecnología a disposición de los empre sarios brasileños de economía de comu nión, que en esos días estaban reunidos en Araceli, de modo que en el polo industrial naciese una actividad similar a las suyas.

En el momento de una especial presen cia del divino, cuando el obispo de



Santos bendecía el segundo galpón industrial del Polo ya en construcción, en presencia de Ginetta Calliari- una de las primeras compañeras de Chiara Lubich- v de los empresarios del Brasil, Francois sintió sin embargo que debía ser él mismo el que hiciera nacer una subsidiaria suya en el polo industrial. Decidió hacerlo asociándose con un empresario local, el ingenie ro Becca, el cual a pesar de su buena voluntad no hubiera podido de por sí solo establecer la actividad, ya que le faltaba no solamente el capital necesa rio para la inversión, sino también la experiencia para la conducción de aquel tipo de empresa.

Francois Neveux comunicó a los em presarios presentes que tenía la intención de que la Rotogin, además de una actividad productiva se convirtiese también en una empresa-escuela que proporcionase el adiestramiento en sus tecnologías para los empresarios que intentaran implantar en otras zonas de la América Latina empresas similares de economía de comunión.

La completa donación que sus palabras expresaban en aquel momento, llevaron a algunos empresarios brasileños presentes a superar sus precedentes vacilaciones y decidirse a llevar también ellos al Polo las nuevas actividades que ya estaban estudiando implantar en otras zonas del Brasil.

Aquel mismo día se concretó así la posibilidad de instalación de otras tres empresas en el polo industrial, de las cuales dos del tipo metalmecánico y una de tipo comercial.

La llegada de tales empresas y su contribución económica permitirá superar la fase económica de iniciación de la sociedad ESPRI que administra el Polo, permitiéndole alcanzar el equilibrio económico y también la rentabilidad de sus acciones



La "teoría de los juegos" y la Economía de Comunión

Benedetto Gui

En 1994 al asignar el Premio Nobel de Economía, conjun tamente a John Nash, de la Universidad de Princeton, New Jersey, John Harsanyi, de origen húngaro, ahora en Berkeley (California) y Reinhard Selten, de la Universidad de Bonn, la comisión adjudicadora quiso dar un autorizado reconocimiento a todo un filón de estudios: la llamada "teoría de los juegos".

Esta estudia las decisiones de muchos sujetos en situación de interdependencia en la que cada uno tiene algo que perder o que ganar y el éxito depende de las acciones de cada uno.

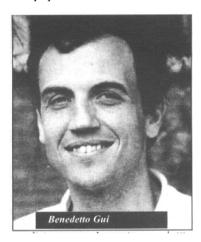
El nombre deriva del hecho de que una interdependencia similar es típica de los juegos de mesa- el ajedrez, las damaspero bien pronto es evidente que de tales situaciones la vida económico-social es una verdadera mina.

Pensemos en los países productores de petróleo, cada uno de los cuales con<u>si</u> dera incrementar sus propios ingresos aumentando la producción- a pesar de los acuerdos para limitarla- obteniendo el resultado opuesto, porque la enorme cantidad así extraída debe ser vendida luego a un precio reducido.

Uno de los temas centrales de la teoría de los juegos es el de la "cooperación". En efecto, sabemos por ejemplo cuán difícil es convencer a los gobiernos que limiten las emisiones de anhidrido sulfu roso de parte de la industria del propio país, para contribuir al equilibrio ecoló gico del planeta, precisamente porque cada uno quisiera que el costo de este equilibrio lo pagasen los demás.

Y sabemos también cuánto la agobiante situación económica de muchas zonas del mundo- y no sólo del Sur- depende precisamente de la dificultad de canalizar los recursos humanos y materiales de los ciudadanos en un esfuerzo coordi nado con el de los demás, de modo de incrementar el producto económico a favor de todos.

De hecho las guerras, la corrupción gu bernativa, los robos, la tiranía de quienes producen, no son otra cosa que tentativas de lograr, a costa de los demás, un trozo de una torta que sin em bargo- habiendo desaparecido en buena parte en el conflicto- se hace cada vez más pequeña.



Qué tiene que decir, en extrema síntesis, la teoría de los juegos sobre la posibili dad de que los interesados, los "jugadores", prefieran comportamientos que permitan hacer realidad la cooperación incluso en ausencia de obligaciones?

Antes que nada, que las esperanzas son mayores cuando el número de jugadores es pequeño, cuando "el juego" o sea la interacción entre ellos, está destinado a repetirse indefinidamente en el futuro y cuando hay otras "mesas" en las cuales los mismos jugadores se encuentren para jugar entre ellos.

De hecho, en tal caso, la perspectiva de beneficiarse de la cooperación ajena en el futuro o en otras situaciones, puede retraer a los jugadores de la ventaja inmediata de la no cooperación, con vistas a una ventaja futura más grande.

Pero, entonces, esto quiere decir que en muchas otras situaciones, que son muy frecuentes en las modernas sociedades de masas, en las que cada uno de nosotros interactúa de tiempo en tiempo con un enorme número de personas con las que no tiene otros intereses en común, estamos condenados a vivir en la desconfianza recíproca y en la

indiferencia hacia el bien común, con la única protección representada por el sistema judicial?

No. por fortuna hay otra posibilidad. No sólo en muchas situaciones reales sino también en varios experimentos efectuados para verificar las previsiones de la teoría de los juegos, se ha constatado que los sujetos involucrados cooperan también en circunstancias en las que el cálculo basado en las ganancias y pérdidas monetarias desaconsejaría.

Debemos concluir que la gente actúa sistemáticamente de modo irracional?

O tal vez es la teoría de los juegos la que debe desecharse?

Ninguna de las dos. Más simplemente, los seres humanos de carne y hueso piensan también en ganancias o pérdidas no monetarias, entre ellas la repugnancia a traicionar la confianza de otros o la satisfacción moral de obtener un resultado quizás un poco peor para sí, pero mejor para el conjunto de los "jugadores".

El análisis científico ligado a la teoría de los juegos demuestra, por lo tanto, que para el ser humano la moralidad y los ideales, no son como los describía hasta ayer la mayoría de los economistas- los viejos arneses fuera de moda con los cuales no se consigue la comida, sino un patrimonio de colectividad, de gran valor, incluso económico. aun cuando, lamentablemente, tal vez un poco deteriorados.

En consecuencia, la determinación de abrirse a las exigencias del otro y hacerlas propias, que es una característica fundamental del "juego de la economía de comunión" puede ser realmente un instrumento de desarrollo económico y social!

El Nobel Harsanyi, que en sus escritos ha dedicado gran atención a las temáticas morales, nos lo confirma.